



Rapport d'activité 2023



Sommaire

Mot de la déléguée générale.....	Page 3
Présentation	Pages 4 et 5
Catalogues de formation	Page 6
Séminaire des cadres.....	Pages 7 et 8
Sessions inter-écoles.....	Page 9
Réunions des directeurs 2023.....	Pages 10 à 12
➤ 14 et 15 mai à l'ENG	
➤ 21 et 22 novembre à l'ENSSIB	
Communication	Pages 13 à 15
➤ Salon de l'Etudiant « Grandes Ecoles »	
➤ Intervention / Plateau TV	
➤ Revue de presse	
➤ Lancement en 2023 de la newsletter du RESP	
➤ Attractivité	
Groupes de travail thématiques.....	Page 16
Activités croisées internes	Page 17
Annexe	Pages 18 et 19

1 - Mot de la Déléguée générale



Je suis heureuse de partager avec vous le premier rapport annuel d'activité du Réseau des écoles de service public (RESP).

Cette initiative souhaitée par le bureau de l'association vient souligner le dynamisme de notre Réseau et sa force d'actions dans la diversité de ses travaux.

Parcourez à travers ce support les moments forts de l'année 2023, comme le séminaire des cadres, le nouveau dispositif des sessions inter-écoles, les réunions semestrielles des directeurs, les rencontres thématiques de nos groupes de travail, la participation au salon de l'étudiant de Paris, les interventions des membres du RESP, etc.

Soyons fiers de ce que nous réalisons ensemble et des moments de partage qui nous réunissent régulièrement.

Bonne lecture !

Elodie FREYDIER

2 – Présentation

Le Réseau des écoles de service public réunit 34 écoles et instituts formant aux différents métiers du service public.

L'association a été conduite en 2023 par un bureau, couramment dénommé « la troïka », coordonné par la déléguée générale du Réseau, Mme Elodie FREYDIER, dont l'année 2023 a été la première année de plein exercice.



De gauche à droite :

*Nathalie MARCEROU-RAMEL, directrice de l'ENSSIB, **présidente du RESP en 2023***

*Hervé LANOUZIERE, directeur de l'INTEFP, **vice-président sortant du RESP***

*Yannick GIRAULT, directeur de l'ENFiP, **vice-président entrant du RESP.***

L'association s'appuie sur de nombreux groupes de travail et une instance, l'assemblée des directrices et directeurs, qui se réunit deux fois par an dans une des écoles du réseau. En 2023, les réunions se sont tenues les 24 et 25 mai à l'École nationale des greffes (Dijon), puis les 22 et 23 novembre à l'École nationale supérieure des sciences de l'information et des bibliothèques (Lyon – Villeurbanne).

L'année 2023 a permis au RESP de dialoguer à deux reprises avec le ministre de la transformation et de la fonction publiques, M. Stanislas GUERINI. Le ministre a accordé un premier rendez-vous à la « troïka » du RESP le 19 septembre. Puis, lors de l'assemblée des directeurs en novembre 2023, les directeurs et directrices ont pu lui présenter lors d'un échange visio leurs 23 propositions pour une meilleure attractivité des métiers et formations du service public, résultat d'une étude coordonnée par deux directeurs, Mme Cécile PARENT-NUTTE (IRA de Lille) et M. Frédéric PHAURE (École nationale de la protection judiciaire de la jeunesse).

La présidence du RESP a également participé à plusieurs réunions de travail avec la Direction générale de l'administration et de la fonction publique (DGAFP) dont le comité de pilotage interministériel de MENTOR où elle ne participait plus depuis 2019, et avec France Universités. Elle a représenté le 22 juin 2023 le RESP au séminaire organisé par la Gazette des communes dans le cadre des 40 ans du statut de la fonction publique, sur le thème : « Imaginons le service public de demain : quels métiers quels talents ? ».

Le RESP a relancé les sessions inter-écoles (SIE) dans un nouveau format et tenu son premier stand commun au Salon de l'étudiant et des grandes écoles à Paris, les 7 et 8 octobre 2023 : à cette occasion, la présidente et les directeurs et directrices de l'Institut national des études territoriales (INET-CNFPT), de l'École des hautes études en santé publique (EHESP) et de l'Institut national du service public (INSP) ont pu donner une conférence, animée par la revue Acteurs publics, sur l'attractivité de la fonction publique, thématique phare de cette année 2023.

Enfin, sur la base d'une stratégie volontariste de communication, le RESP a renforcé le dynamisme de ses travaux et leur visibilité auprès de ses membres en créant au second semestre 2023 une lettre interne et, pour l'externe, en mobilisant le site internet du RESP et ses réseaux sociaux.

3 - Catalogues de formation du RESP

28 sessions de formation sur des sujets transverses à destination des cadres du service public ont été organisées en 2023.



LES ATELIERS
DU SERVICE PUBLIC 2023

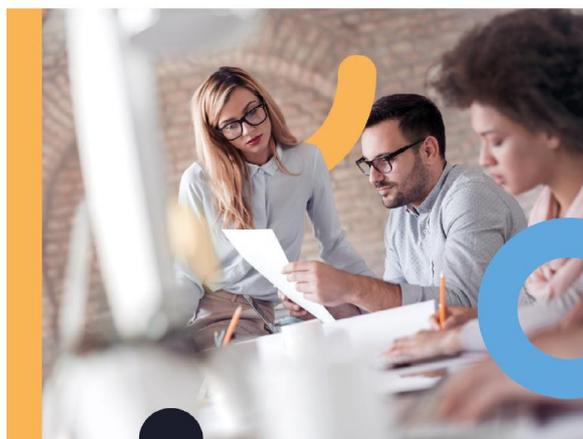
UN ESPACE DE REFLEXION PROFESSIONNEL
POUR LES CADRES DU SERVICE PUBLIC



[Télécharger le catalogue 2023](#)



DÉVELOPPEMENT
DES COMPÉTENCES
DES PROFESSIONNELS DE
LA FORMATION 2023



[Télécharger le catalogue 2023](#)

4 - Séminaire annuel des cadres du RESP

Chaque année le RESP propose un séminaire d'une journée à destination des cadres du service public. Il vise à offrir un moment de réflexion et d'ouverture intellectuelle aux cadres des institutions représentées. Les organisateurs privilégient la pluralité des approches, proposant à l'occasion une lecture décalée des questions.

En 2023, le thème du colloque portait sur « **L'imposture ou l'envers des postures dans l'administration... Quelle authenticité derrière le masque ?** ». Il s'est déroulé le jeudi 2 février à l'Institut national du patrimoine à Paris, réunissant 80 participants.



Parmi les intervenants : MM. Roland GORI, François BERT, Christophe RODO, Philippe DE GESTAS, Mme Carole SCHAAL et des cadres du service public sur leurs propres expériences (Mmes Sophie LALANNE, Valérie CHATEL et M. Frédéric COUTURIER).

Modérateur de la journée : M. Jean-René BRUNETIÈRE

Groupe de travail animé par Mme Emmanuelle GIDOIN, directrice de l'END de Tourcoing.

Replay et interventions du séminaire :

- [« La fabrique des imposteurs dans les sociétés de contrôle »](#) par Roland GORI
- [« Manager, leader ou chef ? Comment faire vivre la mission ? »](#) par François BERT
- « Qu'est-ce qui se passe dans mon cerveau quand je joue un rôle ? » par Christophe RODO
- [« Qu'est-ce qu'un bon communicant ? »](#) par Carole SCHAAL
- [« 7 ancrages stables dans un environnement déstabilisé et déstabilisant »](#) par Philippe DE GESTAS
- Témoignages des cadres du service public autour d'une table-ronde avec Sophie LALANNE, Valérie CHATEL et Frédéric COUTURIER.

5 – Sessions inter-écoles 2023

Au total, 450 élèves issus de 11 écoles du réseau (CREPS, END, ENFiP, ENG, ENPJJ, ENSOSP, ENSP, EOGN, IH2EF, INTEFP et l'IRA de Lille) ont participé aux deux éditions du 3 au 7 avril et du 9 au 13 octobre pour cette année 2023.

Les futurs cadres ont travaillé sur 5 thématiques et produit des livrables qui ont été présentés à un jury de sélection, présidé par M. Charles PERSONNAZ, directeur de l'INP :

- Numérique et relation à l'utilisateur
- Gestion de crise
- Sexisme
- Principes républicains
- Économie circulaire

Les productions lauréates pour cette année 2023 ont été :

1^{ère} place ex-aequo dans la catégorie « **Gestion de crise** » :



1^{ère} place ex-aequo dans la catégorie « **Sexisme** » :



3^{ème} place dans la catégorie « **Économie circulaire** » :



6 – Réunions des directeurs

Chaque président réunit deux fois par an l'ensemble de ses homologues lors de journées des directeurs et directrices des écoles membres du RESP.

En 2023, ces réunions se sont tenues les 24 et 25 mai, à l'École nationale des greffes de Dijon, puis les 22 et 23 novembre à l'École nationale supérieure des sciences de l'information et des bibliothèques à Villeurbanne.

Au programme de travail de ces réunions plénières, ont été notamment portées des conférences inaugurales, les actualités de chaque école, des discussions sur des sujets de fond tels que l'attractivité de la fonction publique, les grandes transitions, le renforcement des relations entre universités et grandes écoles du service public. Mais également des moments de convivialité : une visite guidée du centre historique de Dijon et celle du musée Lumière de Lyon, dans sa version entièrement rénovée.

Date : 14 et 15 mai 2023

Lieu : École nationale des greffes (ENG) à Dijon



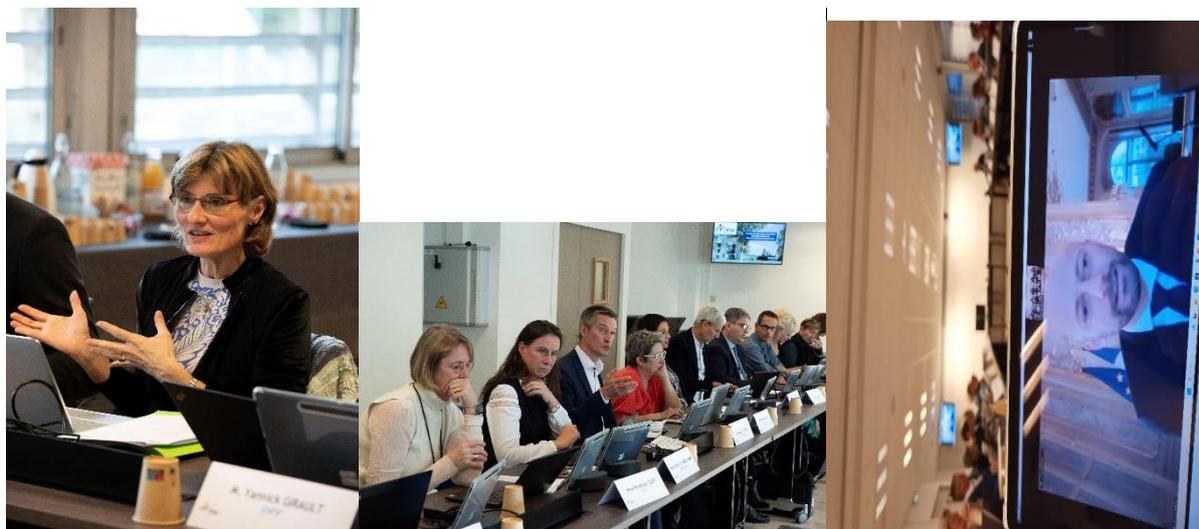
Avec les interventions de Mme **Annabelle ALLOUCH**, maîtresse de conférences en sociologie à l'université Picardie-Jules Verne et chercheuse en délégation CNRS à l'Université Paris Nanterre sur le thème « Vingt ans de diversité - Retour sur les évolutions du concours saisi par la problématique de l'ouverture sociale » et Mme **Christine MORO** de l'association « Une fonction publique pour la transition écologique ».

Et des focus sur la vie du réseau et des groupes de travail, les relations entre les écoles et les universités, l'attractivité des écoles....

[**Télécharger le compte-rendu**](#)

Date : 21 et 22 novembre 2023

Lieu : École nationale supérieure des sciences de l'information et des bibliothèques (ENSSIB) à Villeurbanne.



Attractivité de la fonction publique, évolution des dispositifs de recrutement, mise en avant du « sens » des 1001 métiers du secteur public, transitions écologique et numérique, etc.

Une séquence de travail passionnante autour des enjeux de l'intelligence artificielle et de l'attractivité des métiers éclairée par l'intervention de M. Stanislas GUERINI, ministre de la transformation et de la fonction publiques.

Une exigence commune d'avancer ensemble dans la diversité des organisations et des parcours de formation, tous porteurs d'un service public moderne et bienveillant !

Avec l'intervention de M. **Robert BILTERYS** sur la position et le plan d'action de l'ENAP Québec face aux enjeux et apports de l'IA en enseignement et de M. **Hervé LANOUZIERE** avec un retour d'expérience de l'INTEFP sur l'acculturation de l'IA pour les fonctionnaires.

Présentation du rapport du groupe de travail Attractivité par Mme **Cécile PARENT - NUTTE** et M. **Frédéric PHAURE**.

Intervention de M. **Stanislas GUERINI**, ministre de la Transformation et de la Fonction Publiques, avec un temps d'échange.

Intervention de Mme **Marie-Cécile NAVES**, déléguée générale de France Universités

Cette réunion du réseau à l'ENSSIB a été suivie de la tenue de l'assemblée générale annuelle de l'association.

[*Télécharger le compte-rendu*](#)

7 – Communication

a) Salon de l'Étudiant « Grandes Écoles »

Le Réseau des écoles de service public (RESP) a pris part au salon de l'Étudiant « Grandes Écoles » les 7 et 8 octobre 2023, Porte de Versailles à Paris, avec 25 écoles partenaires. Une occasion unique de découvrir les métiers, les modalités de recrutement et la scolarité proposés par ces grandes écoles qui forment les cadres de demain.



➤ **Aftermovie :** https://intefp.tv/video/resp_after_58tk

Une conférence inédite a eu lieu avec la participation de :

- Mme Maryvonne LE BRIGNONEN, directrice de l'INSP ;
- Mme Nathalie MARCEROU-RAMEL, directrice de l'ENSSIB et présidente du RESP en 2023 ;
- Mme Isabelle RICHARD, directrice de l'EHESP ;
- M. Belkacem MEHADDI, directeur de l'INET.

Ce temps d'échanges était animé par M. Sylvain HENRY, rédacteur en chef et directeur éditorial d'Acteurs publics

➤ **Replay de la conférence « Osez le service public » :**
https://intefp.tv/video/resp_confe_6rwd

b) Intervention / Plateau TV

- Intervention de Mme Nathalie MARCEROU-RAMEL le 21 mars 2023 auprès des étudiants de licence à l'université de Paris-8 Saint-Denis ;
- « *Marque employeur et fonction publique* » avec M. Yannick GIRAULT le 7 juin 2023 sur le plateau d'Acteurs publics ;
- « *Comment former les futurs dirigeants aux enjeux de la transition écologique ?* » avec M. Frédéric PHAURE le 4 juillet 2023 sur le plateau d'Acteurs publics ;



- Colloque « *Attractivité de la fonction publique* » le 7 novembre 2023 à la MGEN ;
- « *Égalité fonction publique* » avec M. Yannick GIRAULT le 20 décembre 2023 sur le plateau d'Acteurs publics.

c) Revue de presse

- Article de Mme Nathalie MARCEROU-RAMEL dans Acteurs publics (parution le 4 octobre 2023) :
<https://acteurspublics.fr/articles/nathalie-marcerou-ramel-les-ecoles-du-service-public-ont-des-arguments-forts-a-mettre-en-avant>

The screenshot shows the website 'acteurspublics' with a red navigation bar. The main article title is 'Nathalie Marcerou-Ramel : "Les écoles du service public ont des arguments forts à mettre en avant"'. Below the title is a photo of Nathalie Marcerou-Ramel. The text of the article discusses the 'Salon de l'étudiant' on October 8th and the challenges of public service attractiveness. A sidebar on the right titled 'LES DERNIÈRES ACTUALITÉS' lists several news items.

d) Lancement en 2023 de la newsletter du RESP

- [Newsletter 1 / Septembre-octobre 2023](#)
- [Newsletter 2 / Novembre-décembre 2023](#)

e) Attractivité

- [Enquête](#) de mai 2023 auprès de 2337 élèves et 14 écoles du réseau
- [Synthèse](#) des résultats de l'enquête.

8 - Groupes de travail thématiques du RESP

Communication

- Rencontre les 21 et 22 mars 2023 à l'IH2EF à Chasseneuil-du-Poitou ;
- Rencontre le 19 octobre 2023 à l'INP à Paris.

Documentaliste

- Rencontre les 11 et 12 mai 2023 à l'INSP à Paris ;
- Rencontre les 26 et 27 octobre 2023 à l'EHESP à Rennes.

Relations internationales (nouveau)

- Rencontre en visio le 10 juillet 2023 ;
- Rencontre le 21 novembre à l'ENSSIB à Villeurbanne.

Secrétaires généraux

- Rencontre le 25 janvier 2023 à l'INP à Paris ;
- Rencontre le 26 septembre 2023 à l'EN3S à Paris.

Attractivité (nouveau)

- Rencontre le 31 mars 2023 à l'INP à Paris ;
- Rencontre le 1^{er} juin 2023 au CNFPT à Paris ;
- Réunion en visio le 11 septembre 2023.

Égalité / Diversité / Handicap (nouveau)

- Réunion en visio le 27 mars 2023.

Soft skills

- Réunion le 11 juillet 2023 à l'EN3S à Paris ;
- Réunion le 11 octobre 2023 à l'EN3S à Paris.

9 - Activités croisées internes au RESP - Parangonnage inter-écoles

Comme chaque année, l'activité interne du réseau est marquée par la conduite de demandes comparatives présentées par ses membres sur des thématiques d'actualité de la vie des écoles, en lien avec des projets de travaux ou des initiatives en cours, permettant de faciliter les échanges d'expérience. Ces sollicitations peuvent également être initiées par la DGAFP voire, comme en 2023, par le ministère de la transformation et de la fonction publiques, témoignant ainsi de la vitalité du réseau.

Sur un calendrier resserré, ces travaux sont coordonnés par la déléguée générale de l'association.

En 2023, 5 parangonnages ont ainsi été conduits sur les thèmes suivants :

-  Indemnisation des intervenants ;
-  Audit croisé QUALIOPI ;
-  Campus sans tabac ;
-  Cordée du service public ;
-  Outil de gestion des écoles.

Retrouver toute l'actualité du réseau sur :

- [RESP - Réseau des écoles de service public \(resp-fr.org\)](https://resp-fr.org)
- [Réseau des Écoles de Service Public \(RESP\) : Présentation / LinkedIn](#)

Annexe

Les 34 écoles membres du RESP en 2023 :

-  Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) - Paris
-  Centre de ressources, d'expertise et de performance sportive (CREPS) - Vouneuil-sous-Biard
-  Direction de l'enseignement militaire supérieur (DEMS) - Paris
-  École des commissaires des armées (ECA) - Salon de Provence
-  École des hautes études en santé publique (EHESP) - Rennes
-  École nationale supérieure de sécurité sociale (EN3S) – Saint-Etienne
-  École nationale d'administration pénitentiaire (ENAP) - Agen
-  École nationale d'administration publique (ENAP) - Québec
-  École nationale de la concurrence, de la consommation et de la répression des fraudes (ENCCRF) - Montpellier
-  École nationale des douanes (END) - Tourcoing
-  École nationale des finances publiques (ENFIP) - Noisy-le-Grand
-  École nationale des greffes (ENG) - Dijon
-  École nationale du génie de l'eau et de l'environnement (ENGEES) - Strasbourg
-  École nationale de la magistrature (ENM) - Bordeaux
-  École nationale de protection judiciaire et de la jeunesse (ENPJJ) - Roubaix
-  École nationale de la sécurité et de l'administration de la mer (ENSAM) - Le Havre
-  École nationale supérieure des officiers de sapeurs-pompiers (ENSOSP) - Aix-en-Provence
-  École nationale supérieure de la police (ENSP) - Saint-Cyr-au-Mont-d'Or
-  École nationale supérieure des sciences de l'information et des bibliothèques (ENSSIB) - Villeurbanne
-  École nationale des services vétérinaires (ENSV) - Marcy-L'étoile
-  École des officiers de la gendarmerie nationale (EOGN) - Melun
-  Institut de la gestion publique et du développement économique (IGPDE) - Vincennes
-  Institut des hautes études de l'éducation et de la formation (IH2EF) - Chasseneuil-du-Poitou
-  Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur (IHEMI) - Paris
-  Institut national des études territoriale (INET) - Strasbourg

-  Institut national de formation des personnels du ministère de l'Agriculture (INFOMA) - Corbas
-  Institut national du patrimoine (INP) - Paris
-  Institut national du service public (INSP) - Strasbourg
-  Institut national du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle (INTEFP) - Marcy-L'étoile
-  Institut régional d'administration (IRA) de Bastia
-  Institut régional d'administration (IRA) de Lille
-  Institut régional d'administration (IRA) de Lyon
-  Institut régional d'administration (IRA) de Metz
-  Institut régional d'administration (IRA) de Nantes
-  Sous-direction du recrutement et de la formation du ministère de l'Intérieur (SDRF) – Lognes